

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DA DIRETORIA - EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

**\*1. Contexto Operacional:** Durante o exercício, a Companhia manteve suas atividades principais voltadas à produção de pecuária de corte e de lavouras de grãos e sementes de arroz, soja e milho. A implantação das lavouras ocorreu de forma satisfatória e dentro do planejamento técnico estabelecido. O desenvolvimento das culturas de acordo com o planejamento até o início da colheita. Entretanto, os resultados foram significativamente impactados por eventos climáticos extremos que marcaram o ano de 2024 como o mais desafiador da história recente da Companhia e do Estado do Rio Grande do Sul.

**\*2. Impactos Climáticos e Desempenho da Safra:** No início da colheita, fomos acometidos por uma tempestade com 400 mm de chuva em 24 horas e um evento de granizo, resultando na perda de 3.000 hectares de arroz (estimativa de 360.000 sacas) e 1.000 hectares de soja (estimativa de 50.000 sacas). Em maio, um novo evento climático extremo, com chuvas prolongadas durante 40 dias, ocasionou a perda total de mais 1.500 hectares de soja (estimativa de 75.000 sacas), que não puderam ser colhidos. Além disso, a soja colhida nesse período apresentou alto índice de grãos aviados, com descontos médios superiores a 30% na classificação, representando um impacto adicional de 45,864 sacas perdidas por qualidade. A manutenção das operações em meio às adversidades exigiu recursos logísticos e investimentos em infraestrutura, especialmente nas estradas internas, evitando perdas ainda maiores.

**\*3. Setor de Sementes:** O setor de sementes também sofreu com o atraso na colheita e a impossibilidade de beneficiamento do arroz em tempo hábil, o que resultou numa redução superior a 50% no volume de sementes disponível para comercialização. Essa redução impactou negativamente o share de mercado da Companhia e comprometeu a diluição dos custos fixos do setor.

**\*4. Desempenho Financeiro e Patrimonial:** Com os desafios climáticos enfrentados, a Companhia teve uma redução significativa nas receitas (em torno de 30% do projetado), acabou não concretizando o planejamento de redução do endividamento e de lucro líquido esperado, porém é importante ressaltar a resiliência em um ano tão complexo como este a Companhia finalizar ainda com resultado positivo. Os investimentos para o crescimento do setor sementes foram parcialmente realizados, o que deve ganhar representatividade com o ciclo de baixa que se aproxima.

**\*5. Perspectivas:** Para o próximo exercício, a Companhia seguirá focada em ações de mitigação de riscos climáticos, diversificação e verticalização, buscando uma produção sustentável e perseguindo negócios com parcerias sólidas para agregação de valor a longo prazo. A Diretoria agradece o empenho de toda a equipe, a confiança dos acionistas e o suporte dos parceiros ao longo deste ano desafiador.

Santa Vitória do Palmar, 31 de março de 2025.

BALANÇO PATRIMONIAL – R\$			
	31/12/24	31/12/23	
<b>ATIVO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>	<b>207.001.429,19</b>	<b>149.457.778,11</b>	
Caixas e Bancos	23.031.531,50	1.984.990,07	
Clientes	6.385.348,97	5.631.519,34	
Impostos a Recuperar (NE 04)	9.645.223,29	7.291.715,87	
Estoques (NE 05)	154.035.534,82	109.635.113,25	
Outros Créditos (NE 06)	13.903.790,61	24.914.430,58	
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>321.224.789,39</b>	<b>281.109.102,41</b>	
Realizável a Longo Prazo	25.629.067,96	27.027.555,41	
Outros Créditos (NE 07)	25.629.067,96	27.027.555,41	
Investimentos	32.399.923,73	26.898.198,75	
Em Controlada (NE 08)	31.642.395,49	26.166.697,41	
Em Outras Sociedades	757.528,24	731.501,34	
Imobilizado (NE 09)	263.195.797,70	227.183.348,25	
Custo Corrigido	318.982.128,73	270.912.816,37	
Depreciações e Amortizações	(55.786.331,03)	(43.729.468,12)	
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>528.226.218,58</b>	<b>430.566.880,52</b>	
<b>PASSIVO E PATRIM. LÍQUIDO</b>	<b>528.226.218,58</b>	<b>430.566.880,52</b>	
<b>CIRCULANTE</b>	<b>246.027.622,93</b>	<b>81.543.400,06</b>	
Fornecedores	42.326.327,37	20.080.376,49	
Consrórios	2.381.978,70	1.833.424,82	
Instituições Financeiras (NE 10)	158.882.647,10	41.118.440,00	
Obrigações Sociais e Fiscais	2.855.176,53	2.487.637,15	
Dividendos a Pagar	4.801.381,18	0,00	
Adiantamento de Clientes	25.947.842,30	120.614,28	
Dividendos Propostos	2.861.450,39	11.503.458,92	
Outros Débitos (NE 11)	5.970.819,36	4.399.448,40	
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>97.533.943,12</b>	<b>172.285.426,50</b>	
Instituições Financeiras (NE 10)	77.783.403,03	155.094.502,96	
Consrórios	4.360.980,96	4.612.249,29	
Partes Relacionadas	405.978,37	381.070,91	
Obrigações Sociais e Fiscais (NE 12)	7.958.979,49	7.958.979,49	
Outros Débitos (NE 13)	7.024.601,27	4.238.623,85	
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>184.664.652,53</b>	<b>176.738.053,96</b>	
Capital Social (NE 15)	56.305.335,31	56.305.335,31	
Reserva Legal	8.949.106,26	8.346.695,65	
Reserva de Lucros	123.959.058,00	116.407.583,35	
Ações em Tesouraria	(4.584.847,04)	(4.321.560,35)	
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>528.226.218,58</b>	<b>430.566.880,52</b>	

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – R\$			
	31/12/24	31/12/23	
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>192.833.877,76</b>	<b>233.048.229,71</b>	
Receitas c/Agricultura e Pecuária (NE 14)	192.673.000,41	232.841.060,81	
Outras Receitas	160.877,35	207.168,90	
<b>DEDUÇÕES DAS RECEITAS</b>	<b>(3.758.750,87)</b>	<b>(2.611.154,13)</b>	
Impostos e Devoluções	(3.758.750,87)	(2.611.154,13)	
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>189.075.126,89</b>	<b>230.437.075,58</b>	
<b>CUSTO PRODUTOS VENDIDOS (NE 14)</b>	<b>(148.410.449,02)</b>	<b>(144.711.431,79)</b>	
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>40.664.677,87</b>	<b>85.725.643,79</b>	
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(35.927.311,26)</b>	<b>(42.160.741,13)</b>	
Administrativas	(12.076.335,80)	(11.337.343,12)	
Adm - P&D (Lei 11.196/2005)	(820.493,91)	(1.908.504,79)	
Tributárias	(1.112.625,61)	(436.529,33)	
Financeiras Líquida	(23.281.311,13)	(19.771.283,56)	
Outras Despesas	(4.750.070,37)	(3.016.065,34)	
Outras Receitas	6.113.525,56	5.308.985,01	
<b>LUCRO/PREJUÍZO PART. CONTROLADA</b>	<b>7.336.987,38</b>	<b>4.947.113,87</b>	
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>12.074.353,99</b>	<b>48.512.016,53</b>	
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIB. SOCIAL	(26.141,83)	(76.400,02)	
<b>LUCRO DO EXERCÍCIO</b>	<b>12.048.212,16</b>	<b>48.435.616,51</b>	
<b>LUCRO POR LOTE DE 1000 AÇÕES</b>	<b>218,00</b>	<b>876,40</b>	

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO – R\$						
Movimento	Reserva de Lucros			Lucros ou Prejuízos Acumulados	Ações em Tesourarias	Total
	Capital Social	Reserva Legal	Reserva p/ Aum. Capital			
31/12/2022	56.305.335,31	5.924.914,83	77.411.633,70	0,00	(4.321.560,35)	135.320.323,49
Ajustes Participação Societárias	-	-	4.485.572,88	-	-	4.485.572,88
Destinações ADO/AGE	-	-	-	-	-	0,00
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	48.435.616,51	-	48.435.616,51
Reserva Legal	-	2.421.780,82	(2.421.780,82)	-	-	0,00
Dividendos Propostos	-	-	(11.503.458,92)	-	-	(11.503.458,92)
Reserva p/aumento de Capital	-	-	48.435.616,51	(48.435.616,51)	-	0,00
31/12/2023	56.305.335,31	8.346.695,65	116.407.583,35	0,00	(4.321.560,35)	176.738.053,96
Aquisição de Ações Próprias	-	-	-	-	(1.120.000,00)	(1.120.000,00)
Perdas/Transf. na Aquisição de Ações	-	-	(996.876,51)	-	856.713,31	(140.163,20)
Ajustes Participação Societárias	-	-	-	-	-	0,00
Destinações ADO/AGE	-	-	-	-	-	0,00
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	12.048.212,16	-	12.048.212,16
Reserva Legal	-	602.410,61	(602.410,61)	-	-	0,00
Dividendos Propostos	-	-	(2.861.450,39)	-	-	(2.861.450,39)
Reserva p/aumento de Capital	-	-	12.048.212,16	(12.048.212,16)	-	0,00
31/12/2024	56.305.335,31	8.949.106,26	123.959.058,00	0,00	(4.584.847,04)	184.664.652,53

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA DO EXERCÍCIO – R\$			
	31/12/24	31/12/23	
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>	<b>43.150.745,22</b>	<b>64.856.782,25</b>	
Lucro Líquido do Exercício	12.048.212,16	48.435.616,51	
<b>Ajustes por:</b>			
Depreciações e Amortizações	14.309.954,75	10.298.479,33	
Lucro/Prejuízo Equivalência Patrimonial	(7.336.987,38)	(4.947.113,87)	
Ganho na Alienação de Bens	-	-	
Ativo Permanente	(478.750,36)	(367.501,34)	
Ajuste Participação Societária	0,00	(4.485.572,88)	
Encargos sobre Empréstimos e Financiamentos	24.608.316,05	15.922.874,50	
<b>Aumento (Redução) de Ativos e Passivos</b>	<b>19.534.697,86</b>	<b>(17.951.765,48)</b>	
Contas a Receber de Clientes	(753.829,63)	(3.522.231,62)	
Impostos a Recuperar	(2.353.507,42)	(2.220.358,18)	
Estoques	(44.400.421,57)	1.656.538,43	
Outros Ativos	14.244.389,82	(13.554.019,01)	
Fornecedores	22.245.950,88	10.263.859,83	
Obrigações Sociais e Fiscais	367.539,38	198.111,31	
Adiantamento de Clientes	25.827.228,02	(9.186.100,24)	
Outros Passivos	4.357.348,38	(1.587.656,00)	
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>62.685.443,08</b>	<b>46.905.016,77</b>	
<b>Fluxo de Caixa das Ativ. Investimentos</b>	<b>(51.103.871,04)</b>	<b>(54.377.486,09)</b>	
Aquisição de Ativo Permanente	(53.965.729,34)	(60.992.153,73)	
Aquisição/Transferências Ações de seu Próprio Capital	(1.260.163,20)	0,00	
Vendas do Ativo Permanente	4.122.075,50	6.634.667,64	
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>	<b>9.464.906,39</b>	<b>6.070.121,55</b>	
Captação de Emprést. e Financiamentos	93.628.400,00	173.280.648,81	
Amortização de Emprést. e Financiamentos	(77.783.608,88)	(160.786.866,59)	
Consrórios	297.285,55	2.737.204,45	
Partes Relacionadas	24.907,46	(12.509,11)	
Dividendos Pagos	(6.702.077,74)	(9.288.356,01)	
<b>Aumento (Redução) Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>21.046.532,43</b>	<b>(1.462.347,77)</b>	
<b>Caixa e Equivalentes Caixa no Início do Exercício</b>	<b>1.984.999,07</b>	<b>3.447.346,84</b>	
<b>Caixa e Equivalentes Caixa no Fim do Exercício</b>	<b>23.031.531,50</b>	<b>1.984.999,07</b>	

NOTAS EXPLICATIVAS SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS ENCERRADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 e 2023 – R\$

**01. CONTEXTO OPERACIONAL:** A atividade preponderante da Companhia reside na exploração agrícola e pecuária em toda sua extensão, bem como participar em outras sociedades.

**02. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS:** As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com observância às disposições contidas na Lei das Sociedades Anônimas e nos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

**03. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS:** As principais práticas adotadas no preparo das demonstrações contábeis são as seguintes: a) Foi efetuada análise específica quanto à necessidade ou não de aplicação do procedimento de Ajustes a Valor Presente nos ativos e passivos de curto prazo, não sendo aplicado nenhum efeito significativo ou relevante que justificasse a adoção deste procedimento. b) As disponibilidades estão representadas por dinheiro em caixa e depósitos bancários. c) Não foi constituída a provisão para crédito de liquidação duvidosa em função de não ter sido considerada necessária. d) Os estoques de pecuária estão avaliados ao preço de mercado; o arroz em casca está avaliado ao custo de produção, os insumos e os produtos em almoxarifado, pelo custo de aquisição e as lavouras em formação, ao custo incorrido até a data de encerramento do exercício. e) O investimento em empresa controlada está avaliado pelo método da equivalência patrimonial. f) O imobilizado está registrado pelo valor histórico ou reavaliado corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995, deduzido das respectivas depreciações calculadas pelo método linear, com base em taxas que levam em consideração a vida útil e econômica dos bens. Não foram identificadas situações que indiquem que os ativos imobilizados estejam registrados contabilmente por um valor superior àquele possível de ser recuperado por uso ou por venda. g) Os demais ativos circulantes e não circulantes são demonstrados aos valores de custo ou realização, incluindo, quando aplicáveis, os rendimentos auferidos. h) Na preparação das demonstrações contábeis é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As demonstrações contábeis da Companhia incluem, portanto, estimativas referentes a provisões necessárias para passivos contingentes, determinações de provisões para imposto de renda e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variação em relação às estimativas. i) Os financiamentos estão apresentados pelo principal acrescido dos encargos financeiros incorridos até a data do balanço. j) Os demais passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou exigíveis, acrescidos, quando aplicáveis, dos respectivos encargos e variações monetárias. k) As receitas, custos e despesas são reconhecidos observando-se o regime de competência. l) As demais práticas contábeis adotadas estão divulgadas em conjunto com as notas explicativas.

**07. OUTROS CRÉDITOS (LONGO PRAZO):** Do montante de R\$ 25.629.067,96 sendo R\$ 12.828.860,81 refere-se a crédito junto a On-Line Sociedade de Fomento Mercantil, R\$ 7.056.173,20 corresponde a créditos junto ao Banco do Brasil, R\$ 170.397,14 refere-se a crédito junto a Unilance Administradora de Consrórios, R\$ 5.442.545,45 refere-se a encargos financeiros a apropriar e, os restantes R\$ 131.091,36 correspondem a diversos devedores.

**08. INVESTIMENTO EM CONTROLADA:** Participação no capital da Companhia Tiaraju de Empreendimentos, decorrente da titularidade de 1.148.267 ações, sendo 957.550 ordinárias e 190.717 preferenciais. O investimento foi avaliado pelo método da equivalência patrimonial com base em balanço preparado pela referida empresa, cuja posição e efeitos em relação à investidora foram os seguintes:

	31/12/2024	31/12/2023
Patrimônio Líquido da Investida	13.176.242,36	13.344.614,96
% de Participação da Investidora	64,24432%	64,24432%
Participação Patrimônio Líq. Investida	8.464.987,31	8.573.157,14
Ajuste Equivalência Patrimonial	108.169,83	4.442.601,70

Participação no Capital da Empresa CM Agropecuária S/A, de Capital Fechado, Subsidiária Integral 100%. O investimento foi avaliado pelo método da equivalência patrimonial com base em balanço preparado pela referida empresa, cuja posição e efeitos em relação à investidora foram os seguintes:

	31/12/2024	31/12/2023
Patrimônio Líq. da Investida - ano anterior	17.593.540,27	13.850.976,48
% de Participação da Investidora	100,00000%	100,00000%
Participação Patrimônio Líq. Investida	17.593.540,27	13.850.976,48
(+) Resultado da Investida	7.445.157,21	4.990.085,05
(-) Dividendos propostos Estatut. 25%	(1.861.289,30)	(1.247.521,26)
Participação Patrim. Líq. da Investida	23.177.408,18	17.593.540,27
<b>Total Investimento em Controlada</b>	<b>31.642.395,49</b>	<b>26.166.697,41</b>

**09. IMOBILIZADO:** A composição do imobilizado é a que segue:

	Taxa Anual Deprec.	31/12/2024	31/12/2023
Terras	-	80.882.431,07	80.230.845,77
<b>Benfeitorias</b>	<b>4,00%</b>	<b>16.766.267,91</b>	<b>15.833.025,37</b>
<b>Veículos</b>	<b>10,00%</b>	<b>8.336.867,36</b>	<b>8.164.536,06</b>
Máquinas e Equip.	6,67%	111.315.177,50	94.253.692,56
Equip. e Proc. dados	20,0%	353.535,85	339.763,27
Móveis e Utensílios	10,0%	235.737,02	40.429,26
<b>Máq. Mot. e Instalações</b>	<b>10,0%</b>	<b>80.662.065,35</b>	<b>38.385.575,57</b>
<b>Motores e Bombas</b>	<b>5,00%</b>	<b>6.851.133,61</b>	<b>6.563.663,27</b>
<b>Outros Bens</b>	<b>6,67%</b>	<b>2.058.407,21</b>	<b>1.325.037,21</b>
<b>Consrórios</b>	<b>4,849.166,24</b>	<b>2.484.711,40</b>	
Construção em Andam.	-	6.671.339,61	23.291.536,63
<b>Custo Reavaliado</b>	<b>-</b>	<b>318.982.128,73</b>	<b>270.912.816,37</b>
<b>Deprec. Acumulada</b>	<b>(55.786.331,03)</b>	<b>(43.729.468,12)</b>	
<b>Valor Residual</b>	<b>-</b>	<b>263.195.797,70</b>	<b>227.183.348,25</b>

As aquisições do exercício somaram R\$ 105.323.326,25 (R\$ 65.598.708,05 em 2023), as baixas foram de R\$ 5.896.416,98 (R\$ 1.450.364,31 em 2023) e as depreciações montaram R\$ 14.309.954,75 (R\$ 10.298.479,33 em 2023).

**10. INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS (CURTO E LONGO PRAZO):** Esses compromissos estão assim resumidos:

Modalidades	31/12/2024		31/12/2023	
	Curto Prazo	Longo Prazo	Curto Prazo	Longo Prazo

## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/7B3F-5CEC-43CD-7531> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 7B3F-5CEC-43CD-7531



### Hash do Documento

DE9A6E0671FFF1E58D212C125C41BC85F3BF825B0C5190F6ED843C97214296E8

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 31/03/2025 é(são) :

Regis Everaldo Martin Nogueira - 55.764.184/0001-58 em  
31/03/2025 13:48 UTC-03:00

**Tipo:** Certificado Digital - EDITORA A HORA DO SUL LTDA -  
55.764.184/0001-58

